

## <공개 질의> 3

### # 코로나 팬데믹 시대의 대학 운영 비상 계획

교수회는 '공개 질의'를 통해 교수님들께서 평소 궁금해하시는 내용을 본부에 질의하고, 본부의 답변을 교수님들과 공유하고 있습니다.

코로나 팬데믹 3년 차에 접어들고 있습니다. 팬데믹 상황이 앞으로 어떻게 전개될지 누구도 정확하게 예측할 수 없지만, 한 가지 확실한 것은 이제부터 대학의 대응은 지금까지와는 달라져야 한다는 점입니다. 2022년 위드 코로나 시대 우리 대학이 어떤 모습으로 운영될지 궁금해하실 것으로 생각되어 세 번째 <공개 질의>의 주제는 '코로나 팬데믹 시대의 대학 운영 컨턴전시 플랜'으로 정했습니다.

#### (질문의 배경)

작년 한 해 동안 여러 어려움에도 불구하고 3주기 평가, 국립대육성사업, 대학혁신지원사업에서 우수한 성과를 거둔 대학 본부의 노고에 다시 한번 감사의 인사를 드립니다.

하지만 코로나 팬데믹으로 인해 우리 대학의 재학생 충원율은 2019년 97.5%에서 코로나19 발생 1년이 경과 된 2021년 상반기에 93.5%로 크게 하락했습니다. 코로나 팬데믹으로 인한 '비상 멈춤'의 여파가 학생들의 대학 생활 만족도는 물론 우리 대학에 계속 다닐 것인가의 결정에도 즉각적으로 영향을 미치고 있습니다.

학생들은 대학에서 공부하고, 활동하고, 교류하고, 몰입하는 과정에서 다양한 '경험'을 합니다. 대학에서 제공하는 '경험'의 질이 충원율에 큰 영향을 미치는 것은 자명합니다. 혁신 대학으로 주목받는 미네르바 대학은 처장급의 최고경험관리자 (Chief Experience Officer)를 두고 입학에서부터 졸업까지 학생들의 '경험'을 세세하게 관리하고 있다고 합니다.

코로나19 '비상 멈춤'으로 인해 정상적인 교육이 불가능한 상황이 이어지고 있습니다. 물론 안전 때문에 불가피한 측면이 있습니다만, 코로나 팬데믹 3년 차에 접어든 2022년부터는 코로나19 위기상황별로 대응 시나리오를 마련하는 등 대학 운영 전반에 걸쳐 좀 더 체계적이고 치밀한 준비가 필요하다고 생각합니다.

이번 <공개 질의>에서는 코로나 팬데믹 시대 대학 생활 재설계의 첫 단추라고 할 수 있는 2022학년도 입학식부터 시작하겠습니다.

#### (질문 내용)

질문드리겠습니다.

▶ (질문 3-1) 대학 본부가 구상하고 있는 2022학년도 입학식과 신입생 오리엔테이션 계획을 구체적으로 설명해 주시기 바랍니다.

첫인상은 언제나 중요합니다. 신입생들의 경우 대학과의 첫 만남은 입학식과 신입생 OT입니다. 작년에 코로나 팬데믹으로 우리 대학은 부득이하게 입학식을 취소하고, 신입생 OT는 학과별로 진행하였습니다. 반면 순천향대를 포함하여 대학은 메타버스에서 입학식을 개최하였고, 강원대는 메타버스에 구축한 가상 캠퍼스에서 신입생 OT를 진행하여 학생들에게 좋은 평가를 받았습니다. 비록 오는 3월 초의 상황을 예측하기는 매우 어렵지만, 팬데믹 상황과 관계 없이 신입생들에게 오랫동안 기억에 남을 입학식과 오리엔테이션 ‘경험’을 제공할 수 있기를 바랍니다.

▶ (질문 3-2) 재학생 충원율은 ‘경험’의 함수입니다. 학습 경험, 활동 경험, 인간관계 경험, 몰입 경험 등 학생들은 다양한 경험을 통해 발전하고 성장합니다. ‘비상 멈춤’으로 불가피하게 경험의 기회가 줄어든 것은 재학생 충원율뿐만 아니라 학생들의 대학 생활 만족도에도 영향을 미쳤을 것으로 예상됩니다. 최근 3년간 재학생 만족도 조사 결과의 추이와 대학 본부의 대응 방안을 제시해 주시기 바랍니다.

▶ (질문 3-3) 2022학년도 봄 학기 대학 본부에서 수립한 코로나19 상황별 ‘대학 운영 비상 계획’을 수업 운영, 학생 지도, 동아리 지원, 축제, 학생 자치 활동 지원 등의 측면에서 구체적으로 설명해 주시기 바랍니다.

대학 본부가 수립한 ‘대학 운영 비상 계획’을 대학 구성원 모두가 공유하는 것은 매우 중요합니다. ‘요청’의 성격을 포함하고 있는 본 <공개 질의>가 2022학년도 대학 본부의 대학 운영 전략을 공유하고 각자의 자리에서 필요한 준비를 시작하기 위한 출발점이 되었으면 합니다.

2022.01.12

**강릉원주대학교 교수회**

## 교수회 <공개질의> 3에 대한 본부 답변

교수회에서 질의하신 내용들에 대해 답변을 드립니다.

1. 질의하신 2022학년도 입학식과 신입생 오리엔테이션에 대해서는 현재 학생처에서 입학식은 비대면 방식으로 진행하는데 중요 내용을 동영상 제작 후에 온라인으로 학교 홈페이지에 탑재하는 것으로 진행하고 오리엔테이션은 대면으로 실시하는 방식으로 진행하고자 계획 중입니다. 구체적인 내용은 1월 18일 교무회의에 보고하고 교무회의에서 확정된 내용은 공문으로 교수님들께 알려드리겠습니다.

2. 재학생 충원을 확보에 결정적인 영향을 끼칠 입학 정원 조정에 대한 사항에 대해서는 이것도 1월 18일에 기획처에서 교무회의에서 보고를 하고 구체적인 내용은 기획처장이 직접 강릉과 원주캠퍼스에서 학사구조개혁위원회 위원님과 학과장을 대상으로 설명회를 개최한다고 합니다. 그 후에 일반 교수님들을 대상으로도 설명회를 준비하고 있습니다.

3. 2022학년도 봄학기 수업운영에 대해서는 일차적인 방안이 준비되었는데 전면적인 대면수업을 진행하되 상황이 악화되면 하이브리드 수업을 운영하고자 합니다. 교수님이 동영상을 제작하여 수업을 대신하는 수업방식은 인정하지 않습니다. 교수님과 학생들 모두 캠퍼스에 나와 수업에 참여하셔야 합니다. 구체적인 내용은 이것도 역시 1월 18일 교무회의에 보고후 공문을 시행하고자 하니 참고하시기 바랍니다. 기타 학생 지도, 동아리 지원, 축제, 학생 자치 활동 지원 등과 관련한 사항들은 학생회와 논의하면서 진행해야 하는 사안이라 학생회와의 논의 후에 구체적인 내용들이 나오면 그때 그때 교수님들께 알려드리도록 하겠습니다.

1월 18일 교무회의에서는 교수회에서 질의하신 내용들 대부분이 다루어질 계획이니 교수회에서도 참관하여 소중한 의견을 제시하여 주셨으면 합니다. 그리고 이후에 공문으로 전달되는 내용들에 대해서 교수회에서 의견을 주시면 적극 반영하도록 노력하겠습니다.

2022년 1월 14일

## 교수회 <공개 질의> 3에 대한 대학 본부 답변 전체 교수님과 공유

존경하는 강릉원주대학교 교수님께,  
안녕하십니까?

세 번째 <공개 질의>에 대학 본부의 답변을 받았습니다. 대학 본부로부터 전달받은 답변 내용을 수정 없이 교수님들께 전달 드립니다.

대학 운영에 여러 가지로 바쁜 가운데 신속한 답변을 주신 것에 감사드립니다. 하지만 재학생 만족도 추이에 관한 답변이 누락되었고, 대학 운영 비상 계획이 아직도 수립되지 않았다는 점은 아쉬운 부분입니다.

입학식과 신입생 오리엔테이션은 신입생들이 우리 대학을 처음 만나는 자리입니다. 꿈과 희망을 안고 대학 생활을 시작하는 우리 대학 신입생들에게 입학식과 OT가 오랫동안 기억에 남는 ‘경험’이 될 수 있도록 대학 본부 차원의 참신한 기획과 세심한 준비를 요청합니다.

혁신을 통한 위기 극복은 ‘소통’을 전제로 합니다. <공개 질의>에서는 어떠한 중간 단계도 거치지 않고 대학 본부에 직접 질의하고, 그 답변을 전체 교수님들과 공유하고 있습니다. 이 과정에서 직접적인 소통, 폭넓은 소통이 가능하며, 그간 문제로 지적되어 온 소통 부족 문제의 해결에 기여할 것으로 생각합니다.

### <공개 질의> 프로세스



<공개 질의> 프로세스에서 보시듯이 본 <공개 질의>는 특정한 어느 한 사람의

질문이 아니라 여러 구성원의 의견이 반영된 질문입니다. 이러한 점을 유념하시어  
향후 보다 성의 있는 답변을 주실 것을 기대합니다. 교수회 또한 소통은 물론 대안  
제시를 통해 대학이 직면한 문제를 해결하는 데 더욱 노력을 기울이겠습니다.

2022.01.18.

**강릉원주대학교 교수회**